



RAPPORT TECHNIQUE ANNUEL 2022



Programme	Plan Stratégique 2022-2024
Organisation	FASAM Terre Verte
Période couverte	Du 1er Janvier au 31 Décembre 2022
Partenaire financier	SOS FAIM Luxembourg
Partenaires techniques	RECA, Association ICAF, CIPMEN

Avec le soutien financier de



30 Janvier 2023

Produire, Nourrir sans Nuire, le meilleur choix !

Contacts : + 227 99092848 / +227 97335745 / +227 90003535 / +227 98 87 87 88
Email: fasam.niger@gmail.com / Web: www.fasamniger.com
Niamey - Niger

SOMMAIRE

1. Information sur le contexte interne à FASAM-----	3
2. Rappel des objectifs et des résultats attendus-----	3
3. Résultats attendus-----	4
4. Principales activités ayant marqué l'année 2022-----	6
5. Les réalisations durant l'année 2022-----	7
5.1. Résultat 1 : "Les agro-éco-système sont développés à travers la mise en place d'outils et la formation des acteurs "-----	7
a. Activité 1.1. Identifier et mettre en place des outils pédagogiques de renforcement des agroécosystèmes en Agroécologie adaptés aux acteurs urbains et ruraux-----	7
b. Activité 1.2. Initier et répondre à des actions de renforcement des capacités des acteurs urbains et ruraux-----	8
c. Activité 1.3. Répondre à des actions de renforcement des capacités des communautaires au profit des couches vulnérables-----	11
5.2. "Résultat 2 : Des intrants et équipements agroécologiques sont développés et diffusés en faveur de la micro-agriculture "-----	15
a. Activité 2.1 : Réaliser des investissements fonciers et logistiques-----	15
b. Activité 2.2 : mettre en place une unité semi artisanale de fabrication des intrants bio fertilisants et bio pesticides-----	17
c. Activité 2.3 : Assurer les tests et la fabrication des fertilisants organiques-----	24
d. Activité 2.6: Mettre en place un système de diffusion des équipements et des intrants économiquement viables-----	27
5.3. " Résultat 3 : Une meilleure dynamique, structuration et fonctionnement de la Coopérative FASAM est assurée "-----	30
a. Activité 3.1 : opérationnaliser la mobilisation des ressources internes et mettre en place un cadre favorable de gestion et de motivation des membres-----	30
Activité 3.4 : Tenir les rencontres périodiques et statutaires et mettre en place un système d'archivage-----	32
Activité 3.5 : Assurer un système de marketing, labélisation et communication interne et externe-----	36
5.4. Résultat 4 : Des partenariats stratégiques sont noués-----	38
Activité 4.2 : Rechercher et signer des conventions de partenariats avec les bailleurs / ONG / Partenaires Technique et Financiers -----	38
Activité 4.5 : Rechercher et participer aux plateformes et réseaux de partages d'information, d'expériences et de plaidoyer au niveau national et international-----	39
CONCLUSION -----	44

1. INFORMATION SUR LE CONTEXTE INTERNE A FASAM

Le présent rapport annuel s'inscrit dans le cadre de la convention de partenariat entre la Société coopérative FASAM Terre Verte et l'Organisme SOS Faim Luxembourg pour la mise en œuvre des activités du Plan d'Action Détaillé 2022. Il s'agit des activités à réaliser dans la conduite du Plan Stratégique 2022-2024 essentiellement axée sur la Gouvernance institutionnelle, les formations agricoles ainsi que la mise en place d'une mini industrie de production et de commercialisations d'intrants agroécologiques au profit d'une agriculture paysanne.

Par ailleurs, il est à rappeler que le partenariat SOS Faim-FASAM dans le cadre de la structuration-développement de FASAM date de 2021. Il a abouti à l'élaboration du dit Plan Stratégique 2022-2024 auquel se rattache le Plan d'Action détaillé 2022. Mis en œuvre sur une

période de trois (3) ans, la zone d'intervention s'étale sur Niamey en ce qui concerne les activités de Recherche-Développement d'intrants agroécologiques et dans toutes les régions du Niger relativement aux formations des paysans.

L'objectif global de FASAM est de soutenir sur le long terme le développement du secteur agricole, de contribuer au maintien de l'équilibre environnemental et à la réduction progressive de la pauvreté en milieu rural et urbain. Son objectif de développement est de faire avancer le secteur "intrants locaux" obtenus par des mécanismes inspirés d'une production Agroécologique et/ou biologique.

Le développement de ces filières intrants agricoles/formations est structuré autour de 4 axes :

Axe 1 : Conceptualisation des outils et renforcement des agro-éco-systèmes

Axe 2 : Création d'un cadre de recherche/développement et diffusion d'équipements et d'intrants agroécologiques

Axe 3 : Amélioration de la gouvernance et professionnalisation institutionnelle

Axe 4 : Développement de partenariats stratégiques.

Ce rapport est élaboré pour faire le bilan global des activités (de Janvier à Décembre 2022) entrant dans le cadre de la convention de collaboration avec SOS Faim au titre de l'exercice 2022.

2. RAPPEL DES OBJECTIFS ET DES RESULTATS ATTENDUS

Pour apprécier l'atteinte de la performance, dans le cadre de la convention de partenariat entre FASAM et SOS Faim, des objectifs et de résultats ont été ainsi définis.

L'objectif global recherché à travers la convention de partenariat reste la mise en œuvre du plan stratégique FASAM Terre-Verte autrement dit, l'établissement d'une Ferme Agroécologique au Niger dont l'objet serait la production et diffusion d'intrants écologiques et la formation d'agriculteurs aux



Figure 1: Atelier de présentation du Plans Stratégique au RECA

pratiques agroécologiques. Dans le but d'atteindre l'objectif général, des volets d'interventions/activités spécifiques ont été déterminés :

- Formation et renforcement de producteurs ruraux et urbains
- La production et diffusion d'engrais organiques
- La production et diffusions de pesticides naturels
- La production de semences et plants maraichers
- La production de plants fruitiers et
- La gouvernance institutionnelle de FASAM.

3. RESULTATS ATTENDUS

Les différents résultats attendus sont précisés dans le tableau ci-dessous en fonction des objectifs spécifiques :

Objectifs	Indicateurs/Résultats	Réalisations
Formation et renforcement de producteurs ruraux et urbains	Nombre d'outils de formation élaboré	6
	Nombre de séances de formation réalisés ; Nombres de personnes (rurale, urbaine) formées	36 séances de formations totalisant 781 participants
	Nombre de proposition de projet agroécologique soumis ; Nombre de projets agroécologiques financés et mis en œuvre	3 projets soumis
La production de semences maraichères	139 Kg de Semences maraichères	En cours
Tomates	5	5
Aubergine	4	4
Piment	20	2
Poivron	15	5
Melon,	0	2
Pastèque	0	1
Courge	75	1
Laitue	10	10
Oignon	0	4
Bac de plants maraichers	113	83
Tomates	33	40
Aubergine	10	10
Piment	10	0
Poivrons	20	13
Laitue,	20	25
Oignon	20	0
La production et diffusion d'engrais organiques	1 200 sacs de 25 Kg	0
Bokachi	1000	907
Compost	200	200

Balle de riz carbonisé	0	80
Analyse Bio-chimique des intrants agroécologiques	1	1
La production et diffusions de pesticides naturels	1800	476
Thé de Compost	300	214
Bouillon de chaux soufré	300	300
Thé de Bokashi	300	300
Apichi	300	300
Huile de feuille de Neem	600	600
La production de plants fruitiers	12400	300
Papaye	10000	1 000 graines semées dont 300 pieds obtenus
Citronnier	200	0
Fruit de la passion	200	0
Pomme Cannelle	200	0
Manguier	200	0
Oranger	200	0
Rosier	200	0
Epine du Christ	200	0
Canna	200	0
Liane	200	0
Croton	200	0
Ficus	200	0
Goyavier	200	0
La gouvernance institutionnelle de FASAM		
Statut Juridique reformé ou renforcé	1	1
Etablissement d'un manuel de procédures administratives et financières	1	0
Etablissement d'un compte bancaire spécifique aux fonds d'appui de l'ONG SOS FAIM	1	1
Etablissement d'un système comptable et financier professionnel (certification de factures)	1	1
Renforcement du personnel	1	1
Elaboration d'une stratégie Marketing de vente des intrants et matériels agricoles	1	1

4. PRINCIPALES ACTIVITES AYANT MARQUE L'ANNEE 2022

Les activités réalisées s'insèrent dans le cadre du plan d'action détaillé 2022 :

Les évènements du 1^{er} bimestre (janvier – février) sont :

- Atelier de Présentation et validation du Plan Stratégique 2022-2024
- Formation des producteurs ruraux
- Préparation participative à la Foire Agricole SAHEL 2022
- Conception de nouveaux modules de formations agricoles
- Formulation suivie de production d'intrants agroécologiques
- Acquisition d'un terrain de 15 m et construction d'un point de ventes de matériels et intrants agroécologiques au quartier Sage (Arrondissement Niamey 4)
- Commercialisation de matériels et intrants agroécologiques auprès des projets de développement, des coopératives et petits producteurs

Les évènements du 2^{ème} bimestre (mars – avril) sont :

- Tenue de la Première Assemblée Générale Ordinaire de FASAM
- Participation Active à la Foire Agro-sylvo-pastorale SAHEL 2022
- Conception de nouveaux modules de formations agricoles
- Formulation et poursuite de la production d'intrants agroécologiques
- Présentation des produits et intrants aux communautés paysannes et institutions ;
- Participation à l'Appel à Projets PISCCA de l'Ambassade de France au Niger relative sur l'Agroécologie et diffusion des semences paysannes dans la région de Dosso ;

Les évènements du 3^{ème} bimestre (Mai– Juin) sont :

- Formulation et poursuite de la production d'intrants agroécologiques ;
- Participation à la formation sur la conception et gestion de Projets d'autonomisation des femmes initiée par l'Ambassade de France au Niger ;
- Participation à l'atelier de formation sur la Programmation, Suivi Evaluation et Coordination Régionale du Conseil Agricole organisée par l'Agence de Promotion du Conseil Agricole (APCA)
- Participation à l'Atelier de Renforcement de capacité et d'engagement des organisations et d'associations de jeunesse œuvrant dans les domaines du Climat et de l'environnement au Niger organisé par l'ONG JVE Niger.
- Participation à l'Atelier Jeunesse et développement : surmonter la crise alimentaire et soutenir la croissance inclusive au Niger initiée par la Banque Mondiale/ Niger

Les évènements du 4^{ème} bimestre (Juillet-Aout) sont :

- Installation et le déménagement du bureau Administratif du quartier 3^{ème} Latérite au quartier Banizounbou ;
- Formulation et poursuite de la production d'intrants agroécologiques ;
- Présentation des produits et intrants aux communautés paysannes et institutions ;
- Extension de la boutique de ventes d'intrants agroécologiques de FASAM par la construction d'un magasin de stockage des sacs d'engrais organiques
- Mission de formation en technique de fabrication et d'application du Bokashi dans les régions de Maradi, Tahoua, Dosso et Gaya en partenariat avec le Programme 2SCALE
- Partenariat d'aménagement d'un jardin vivrier à Kouré financé par la Ville Coulaines (France)

Les évènements du 5^{ème} bimestre (Septembre-octobre) sont :

- Aménagement du site de production agricole (Ferme transitoire) de SAGA (pour les activités de formation et de productions d'intrants)
- Appui à la production commerciale de semences maraichères
- Formation de préparation aux certifications PMP® / CAPM® en côte d'ivoire pour passer au profil d'expert en management de projets.
- Analyse Agronomiques des engrais organiques (Compost, Bokashi et Balle de Riz Carbonisée) auprès de l'Institut National de Recherche Agronomique du Niger (INRAN)
- Processus d'élaboration d'une stratégie Marketing de vente des intrants et matériels agricoles
- Analyse de l'adaptation du système de conservation de pomme de terre mis en œuvre par le Réseau des Producteurs de Pommes de Terre de Douchi (RPPT/D) au niveau des bassins de production des régions d'Agadez, Tahoua et Tillabéry en partenariat avec le RECA sur financement de la Coopération Allemande du PromAP.

Les évènements du 6^{ème} bimestre (Novembre-Décembre) sont :

- Libération et déménagement de la Maison du quartier Banizounbou faisant office de bureau et renforcement de la Grainothèque de Saga.
- Participation à la 27^{ème} Conférence Of Parties (COP 27) à Charm El cheik en Egypte du 01 au 10 Novembre 2022
- Participation au forum « Coopération Sud-Sud et Action Climat en Afrique », du 1er au 03 décembre 2022 au Maroc
- Tenue de la Deuxième (2^{ème}) Assemblée Générale Ordinaire de FASAM
- Acquisition d'un véhicule 4X4 et d'une troisième Moto deux roux sur des fonds propres.

5. LES REALISATIONS DURANT L'ANNEE 2022

Quatre (4) résultats contribuent à l'atteinte du but final :

5.1. Résultat 1 : Les agro-éco-système sont développés à travers la mise en place d'outils et la formation des acteurs

a. Activité 1.1. Identifier et mettre en place des outils pédagogiques de renforcement des agroécosystèmes en Agroécologie adaptés aux acteurs urbains et ruraux

Cette activité englobe la définition des modules de formations agro-techniques correspondant à une agriculture type agroécologique et/ou biologique. Bien qu'en janvier 2022, le plan stratégique était en cours de validation, FASAM a entamé un processus d'identification de thèmes de formations agroécologiques par l'élaboration d'un plan de formation recelant dans un premier temps uniquement les sujets de formation. Dans ce sillage, un corpus de thèmes a été ficelé regroupés en grappes :

1. Le maraichage diversifié,
2. Les engrais organiques (Bokashi, Compost amélioré, Balle de Riz carbonisés),
3. Les Biopesticides (Huile de Feuilles de Neem, Apichi, Bouillon de chaux soufré),
4. Les systèmes alimentaires (Agriculture Urbaine, Sécurité alimentaires, arboriculture fruitière, fourrage hydroponique),
5. Animation rurale (Champs Ecoles Paysans (CEP)),
6. Le développement de projets communautaires.

NB : Il est à noter ces modules ont été spécialement conçus et/ou améliorés dans le cadre de la vision du Plan d'Action Détaillé 2022.

- b. Activité 1.2. Initier et répondre à des actions de renforcement des capacités des acteurs urbains et ruraux**
 - **Formation Fabrication du Bokashi et gestion de la fertilité des sols**

Dans le cadre de son programme FASAN (Formation Agricole pour une Souveraineté Alimentaire au Niger), la coopérative FASAM a organisé une formation sur les techniques de fabrication et d'utilisation de l'engrais organique le Bokashi à l'endroit des agriculteurs. Cette formation étalée sur une journée a bénéficié de l'appui technique du RECA en présence du partenaire SOS Faim Luxembourg en mission au Niger courant janvier 2022. Ainsi, quatorze (14) producteurs ont souscrit à la formation et bénéficié de cette séance de sensibilisation sur la fragilité des sols agricoles et des possibilités de maintenir, entretenir la fertilité des sols. L'essentiel des participants étant des producteurs ruraux, ces derniers ont répliqué la formation à leurs pairs et avaient partagé des photos de ces séances de formations de paysans à paysans. Il s'agit d'une première série de formation prévue dans le cadre des activités définies en 2022.



Figure 2: Séance de formation sur la production du Bokashi

- **Formation en Agriculture urbaine**

La coopérative met en œuvre également un volet de formation sur l'Agriculture urbaine à domicile.

D'années en années, nous accompagnons des ménages urbains à disposer des compétences basiques pour installer un micro-jardin familial destiné à la consommation de légumes et fruits de qualités. Le Dimanche 11 septembre 2022, s'est tenu la séance d'atelier Dimanche Jardinage dans le cadre du Projet Kit Potager Domestique qui consiste en une série de formation dénommée « Atelier Dimanche Jardinage » qui vise la promotion et la valorisation de l'agriculture urbaine, en formant, notamment



les ménages à la confection, l'entretien et le suivi d'un potager. A la sortie de chaque session, les participants reçoivent un kit agricole (Lombricomposteur, mini matériels aratoires, et semences), afin de les accompagner dans l'aménagement de leurs potagers.

Programme



- Le RECA dans le cadre du Projet 3E - Niger. Emploi, Environnement, Energie financé par le Ministère de l'Intérieur Italien et mis en œuvre par Terre Solidali a permis à FASAM de conduire une formation à Niamey portant sur la protection phytosanitaire des cultures irriguées et en outils de gestion et approche commerciale. Tenue du 08 au 12 mars 2022, les participants au nombre global de 42 producteurs et agents techniques de l'Etat du Niger ont amélioré leurs connaissances sur :
 - Les dangers des pesticides ;
 - Les techniques de choix un produit phytosanitaire de façon rationnel ;
 - Les enjeux de respecter les délais avant récolte ;
 - L'identification des ravageurs des cultures ;
 - Les outils de gestion simplifiée pour un site agricole ;
 - Les stratégies de vente et profiter de différents secteurs de marche pour vendre leurs productions.



Figure 3: Atelier de formation sur la protection des plantes et la gestion économique

Le CIPMEN (Centre Incubateur des Petites et Moyennes Entreprises du Niger) est une association, ayant pour raison d'être l'accompagnement des entrepreneurs et le développement du secteur entrepreneurial au Niger. Au travers ses moyens d'action, ce dernier assiste les entreprises incubées dans la mobilisation de financement nécessaires tout en fournissant des services de conseils

professionnels, commerciaux, administratifs, juridiques et techniques dans une communauté interactive composée d'entrepreneurs, d'universitaires et de collectivités publiques.

Figure 4: Séances de diagnostics et de coaching

Le Centre Incubateur CIPMEN dans le cadre du projet REAGIRE (Relancer l'Entrepreneuriat : Agadez pour l'Innovation et la création d'Entreprises), a initié une activité de coaching de jeunes entreprises en création et conduite d'une entreprise agricole et de l'activité de maraichage spécifiquement.

L'expertise et spécifiquement l'expérience de FASAM a été sollicitée par l'incubateur CIPMEN afin d'entretenir ses pépites sur le démarrage d'une activité de maraichage avec une portée économique. Ces séances de coaching ont permis à neuf (9) jeunes d'obtenir sur les étapes pour définir son projet et planifier le démarrage de la nouvelle entreprise agricole.



- Le Cabinet FME est un organisme privé spécialisé dans l'entrepreneuriat et le financement des projets de développement. Suite à un financement de la coopération américaine USAID et de l'ONG ADLI, le Cabinet FME intervient dans la région de Dosso auprès de trois (3) groupements féminins dans la commune de Dosso pour un diagnostic organisationnel à des fins d'élaboration de plan d'affaires. FASAM a ainsi durant Février à juillet 2022 accompagné l'équipe du Cabinet à mener les opérations et élaboré trois (3) plans d'affaires (un plan d'affaire sur l'embouche bovine et deux plans d'affaires sur l'huile d'arachide).
- L'ONG Jeunes Volontaires pour l'Environnement (JVE Niger) dans le cadre du Projet Autonomisation et Résilience Climatique des Femmes « ARC des Femmes » a entrepris dans la région de Niamey une formation des groupements féminins en production maraîchère sur le financement de l'ambassade de France au Niger.



Figure 5: Operations de diagnostics de la SCOOPS NANAY

Cette initiative a consisté à l'aménagement d'un jardin potager et d'une formation à la matière portée par l'équipe FASAM. Les formations suivies par 36 femmes urbaines ont porté sur :

Les techniques maraîchères :

- Identification et aménagement d'un jardin potager,
- Entretien des jardins,
- Gestion de la fertilisation,
- Gestion des cultures,

- Gestion de récoltes.

Le compostage de surface :

- Méthodes utilisées pour lutter contre la dégradation des sols,
- Définition du compostage à l'air libre et ses avantages,
- Utilisation de la technique de compostage à l'air libre avec la paille (aspects théoriques et pratiques),



Figure 6: Formation sur les techniques maraîchères du groupement féminin Bonkaney de Saga

c. Activité 1.3. Répondre à des actions de renforcement des capacités des communautaires au profit des couches vulnérables

FASAM a noué un partenariat d'intervention avec 2SCALE au Niger qui consiste à former 80 producteurs ruraux repartis dans les régions de Maradi, Tahoua et Dosso. Cet accompagnement sous la forme de couts partagés montre la solidarité de la coopérative FASAM au monde rural nigérien.

Le programme 2SCALE est conçu pour incuber et accélérer le développement de modèles d'affaires inclusifs dans les systèmes agroalimentaires africains. 2SCALE est cofinancé par le Ministère néerlandais des Affaires étrangères par l'intermédiaire de la Direction générale de la Coopération internationale (DGIS). Essentiellement basé sur l'entretien de la fertilité des sols et de l'autonomie des producteurs à travers l'auto-production de l'engrais organique " Bokashi " dans les exploitations agricoles nigériennes réputées très pauvres en certains éléments nutritifs essentiels aux plantes. Cette mission avec une durée a permis de sillonner 19 localités des régions de Maradi, Tahoua et Dosso.



Figure 7: Sensibilisation et entretiens des paysan-nnes sur l'intérêt du Bokashi

Lieu	Nombre de coopératives cibles	Période
Maradi	7 (Sept) Unions de communes suivantes : Tèssaoua-Tchadoua-Chadakori-Djidanmasari-Hanougazéné-Fagagaou et Djidanroumdji.	16/08/2022 au 18/08/2022
Tahoua	4 (Quatre) Unions de communes suivantes : Djidan Idar, Sarnawa, Konni et Djidan Godiya.	Du 20/08/2022 au 22/08/2022
Dosso	8(Huit) Unions des communes suivantes : Falwal, Souley Garou, Gaya, Didjan Gaba, Tanda, Tela, Malgorou et Tchangman.	Du 24/08/2022 au 29/22/2022

- FASAM a noué un partenariat avec l'Agence de Modernisation des Villes du Niger - AMV Niger pour accompagner l'institution à aménager des espaces verts dans un premier temps dans la ville de Niamey. AMV Niger est une institution étatique rattachée à la Présidence de la République du Niger pour mettre en œuvre l'ambition du Président de la République du Niger d'embellir les villes à travers l'éclat des verdure. Approuvé en octobre 2022, cette convention de partenariat FASAM- AMV Niger va consister en année 2023 de procéder à des travaux d'aménagements paysagers des espaces et voies publics de la ville de Niamey (verger cours de cassation, voie express officielle, route goudron lycée Mariama, boulevard malibero, grande mosquée, pavillon présidentiel, complexe Alphadi, zone aéroport et le rondpoint harobanda)



Figure 8: Equipe de diagnostics des artères et espaces urbains pour des opérations de plantation d'arbres



Figure 9: Diagnostics avec les communautés de Tioudawa en présence de la Maire de Kouré

Cette initiative consiste à aménager un jardin vivrier d'une dimension d'un (1) Ha dans le village de Tioudawa. Elle a concerné directement quarante femmes (40) structurées en deux (2) groupements.

L'objectif général est d'accroître la disponibilité alimentaire dans le village de Tioudawa à travers le développement du jardinage. Spécifiquement, elle visait à permettre d'assurer :

- ✓ Délimitation et clôture grillagée d'un (1) hectare (ha)
- ✓ Installation d'un forage équipé pour l'irrigation des cultures
- ✓ Formation sur le maraichage diversifié
- ✓ Approvisionnement en matériels et intrants agricoles
- ✓ Formation sur la fabrication des engrais organiques et de bio pesticide et,
- ✓ La mise en valeur du jardin par la production de fruits, légumes et céréales.

- **Participation et conduite de l'analyse de l'adaptation du système de conservation de pomme de terre mis en œuvre par le RPPT/D et la FCMN Niya au niveau des bassins de production des régions d'Agadez, Tahoua et Tillabéri :**

Le « concept de production – conservation » de la pomme de terre a vu le jour dans le bassin de production de Douchi pendant la campagne maraichère 2014-2015. Le « concept », développé par la FCMN à Douchi et Bonkougou, prend en compte l'approvisionnement en semences, le suivi et le conseil à la production, la formation des producteurs, le stockage / conservation au travers des locaux réfrigérés et la commercialisation. Synchronisée en deux (2) grandes phases terrains sur un chronogramme d'une trentaine de jours ; l'activité d'analyse de l'adaptation du système de conservation de pomme de terre expérimente par le RPPT/D au niveau des bassins de production des

régions d'Agadez, Tahoua et Tillabéry, fut effective du 17 au 22 Octobre 2022 dans la commune de Doutchi, région de Dosso. Elle a mobilisé le Comité de Gestion du RPPT/D, des membres et techniciens ayant permis de cerner le fonctionnement de cette organisation porteuse du Concept économique de la pomme de terre, ses difficultés et défis ainsi que les multiples services qu'elle assure à ses membres dans une économie locale rythmée par les filières maraîchères (avec tête de peloton : la pomme de terre).



Figure 10: Sessions de travail et visite commentée du Magasin de Tibiri d'une capacité de 100 Tonnes du RPPT/D

- **Participation à l'appel à proposition de projets d'autonomisation des Femmes et Jeunes :**

FASAM Terre Verte est un partenaire de l'ambassade de France au Niger depuis 2021. En 2022, dans le cadre de l'instrument financier PISCCA (projets innovants de la société civile et des coalitions d'acteurs), FASAM a soumis un projet de contribution à l'autonomisation des femmes rurales de la commune de Falwal (région de Dosso). Le Projet intitulé " Mouvement de Femmes Semenciers (MFS-Falwel) a démarré ses activités en Décembre 2022. Il consiste à renforcer les activités de maraichages dans deux sites maraichers de la commune de Falwel, la formation sur les techniques de sélection de semences maraîchères et les techniques de conservation au travers la mise en place de deux (2) Greniers Traditionnels Améliorés (GTA). Dans ce processus et l'interconnaissance des partenaires

locaux, l'Ambassade France au Niger a rendu visite à FASAM au niveau de ces points d'exercices (Boutique de vente, la Ferme transitoire et le nouveau siège administratif).



Figure 11: Visite d'échanges de l'Ambassade de France au Niger

- **Participation à l'appel à proposition de projets du CCFD Terre Solidaire, « Fonds dédié initiative Genre ».**

Le Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement (CCFD Terre Solidaire) dispose d'un « Fonds dédié aux initiatives Genre » en lien avec l'objectif de « Promouvoir une culture de paix » et notamment « la lutte contre le patriarcat et ses conséquences multiples ». Ce fond doit permettre de monter en puissance sur les enjeux genre sur des problématiques sociétales en lien avec le développement inclusif et durable.

FASAM a proposé une note conceptuelle questionnant les attitudes Genre en Agroécologie. L'initiative repose sur deux piliers mis en œuvre sur une période de six (6) mois dans la région de Niamey.

- Le développement du leadership des femmes dans les chaînes de valeur agricole
- L'appropriation par les femmes rurales des pratiques et techniques agricoles écologiques pour la production durable tout en mettant les questions d'égalité des genres, de droits des femmes et d'environnement au centre des préoccupations.

5.2. **Résultat 2 : Des intrants et équipements agroécologiques sont développés et diffusés en faveur de la micro-agriculture**

a. **Activité 2.1 : Réaliser des investissements fonciers et logistiques**

Les activités économiques de ventes d'intrants et matériels agricoles ont généré de revenus conséquents. Les revenus ont permis de procéder à l'achat en décembre 2022 d'un véhicule 4X4 et la coopérative FASAM envisage de procéder à l'achat d'un terrain de trois (3) ha contigu à son terrain d'un (1) ha acheté en 2019 à Niamey. Ce projet d'achat acté ramènera le terrain à une étendue de 4 ha afin d'entamer la construction de la Ferme FASAM en 2023.



Figure 12: Maquette de la Ferme FASAM



Figure 13: Véhicule 4X4 acquit par la coopérative FASAM



En année 2021, la coopérative FASAM sur financement de l'Association Initiatives Climat Afrique Francophone (ICAF) a acquis un terrain de 15 m² afin d'installer un endroit d'exposition vente de ses produits (intrants agroécologiques). Dans cet endroit, est construit la Grainothèque Terre Verte qui est le prolongement de la Ferme Agroécologique spécialisée dans la production locale des intrants agricoles.

Figure 14: Terrain de 15 m² acquis et construction de la Grainothèque Terre Verte

b. Activité 2.2 : mettre en place une unité semi artisanale de fabrication des intrants bio fertilisants et bio pesticides

Activités centrales et transversales, toute l'organisation technique courant cette année 2022 (première année de mise en œuvre du Plan Stratégique, a consisté à œuvrer afin de rendre opérationnel d'abord l'unité de production et de diffusion des intrants agroécologiques. Ce travail a concerné différents domaines :

- **Appui à la production commerciale des engrais organiques (Bokashi, compost, balle de riz carbonisé...)**

FASAM promeut différents types d'engrais solides comme liquides. Courant l'année 2022, les quantités prévisionnelles d'engrais ont été atteintes et vendues. Les engrais solides sont le Bokashi, la balle de riz carbonisé et du compost amélioré.

Désignation	Unité	Quantité prévisionnelle	Quantité réalisée	Quantité vendue
Bokashi	25 Kg	1000	907 sacs de 25 kg	894
Compost	25 Kg	200	200	200

Balle de riz carbonisée	25 Kg	100	80	20	
-------------------------	-------	-----	----	----	--

Les engrais liquides expérimentés : le Thé de Bokashi et le bio-stimulant Micro-organismes Efficace

- Appui à la production commerciale de Bio pesticide (huile de feuilles de neem, apichi....)

Désignation	Unité	Quantité prévisionnelle	Quantité réalisée	Quantité vendue
Thé de Compost	Litre	300	214	23
Bouillon de chaux souffré	Litre	300	300	20
Thé de Bokashi	Litre	300	300	19
Apichi	Litre	300	300	33
Huile de feuille de Neem	Litre	600	600	326



- Appui à la production commerciale de semences maraîchères

Les semences de différentes variétés des principales cultures maraîchères telles que la Tomate, la Laitue, le Poivron et aubergine sont en cours de multiplication à la Ferme FASAM.

<i>Spéculation</i>	Variétés	Nombre de planches de production	de de
<i>Tomate</i>	Xina	23	
	Mongol deshybridé	21	
	Local	24	
<i>Poivron</i>	Simbad	31	
	<i>Laitue</i>	Blonde de Paris	20
	Paloma	60	
<i>Aubergine</i>	Local	33	

- **Appui à la production commerciale de plants fruitiers**

De nombreux plants fruitiers et ombragés ont été produits (papayer en l'occurrence) et vendus auprès des institutions publiques, privées et des jardiniers (ères) :

Désignation	Unité	Quantité prévisionnelle	Quantité réalisée	Quantité vendue
Papayer	U	10 000	1000	1800
Grenadier	U	0	0	700
Pomme du Sahel	U	0	0	1210
Bananier	U	0	0	700
Citronnier	U	200	0	5
Manguier	U	200	0	10
Oranger	U	200	0	0
Pomme cannelle	U	200	0	0



Figure 15: intrants agroécologiques (engrais, semences et bio pesticides)



BOUILLON DE CHAUX SOUFRÉE

Fongicide Bio

Prix | 0.5L

Informations

Le bouillon de chaux soufrée est un fongicide organique qui permet de lutter potentiellement contre une cinquantaine de maladies cryptogamiques dues aux champignons. L'objectif du bouillon de chaux soufrée est de lutter contre les champignons sur les cultures. Ce bouillon va « panser » les plaies.

Aussi appelé « Bouillon révolutionnaire » en Amérique du Sud Le soufre est l'un des principaux éléments qui favorise la croissance de la plante.

Il provoque un ralentissement de la croissance voire une destruction des maladies à sources fongiques.

Il permet aussi de régénérer les parties presque mortes de la plante.

Composition : Eau, Poudre de soufre, Chaux

Utilisation : Faire un mélange de 3 à 7 litres avec 100 litres d'eau pour pulvériser sur les cultures.

En prévention (à un dosage de 2 à 3%) ou en usage curatif tous les 15 jours (à un dosage plus important mais toujours inférieur à 7%). Ne pas utiliser en période de floraison.

Arondissement Niamey 4/SAGA
Mail : terrevert@terrevert.com
Tel : +227 99 42 11 11

Produire, nourrir sans nuire, le meilleur choix !



APICHI

Insecticide Bio

Prix | 1L

Informations

- Riche en matière organique.
- Sans danger pour les plantes.
- Éradique les insectes ravageurs de cultures.
- Renforce la résistance et le développement des plantes.

Composition :
AA, gl'engrais, pivants, eau, alcool/huile

Utilisation :
Préventif : 12 litres de Apichi dans 10 litres d'eau pour 1000 à appliquer 02 / semaine.
Curatif : 3 litre d'apichi dans 10 litres d'eau pour 1000 à appliquer 02 / semaine.

Arondissement Niamey 4/SAGA
Mail : terrevert@terrevert.com
Tel : +227 99 42 11 11

Produire, nourrir sans nuire, le meilleur choix !

Suite à une maîtrise agro-technique de la production des intrants, une collaboration avec une agence de communication a permis de produire des couvertures sous formes de brochures adhésives aux différents contenants ont permis de rendre les bio-intrants présentables et compétitifs par rapports aux intrants industriels importés.

- **Renforcement logistique et extension de la Boutique d'intrants (point de vente) dénommée Grainothèque Terre Verte.**
D'une superficie de 15 m², l'emplacement de la boutique a atteint 35 m² en adjoignant un espace d'accueil et/ou de sécurité et un magasin de stockage de produits (sacs d'engrais solides) pouvant être encombrant vue les quantités.



Figure 16: Réfection de la Boutique de Ventes de FASAM

- **Dynamique économiques :**

Le Niger a tenu du 28 Février au 04 Mars 2022, la foire agricole Le SAHEL 2022. Ce fut une aubaine pour présenter à un large public les intrants agricoles issus d'une production locale promeut par la coopérative FASAM. Ainsi, des énergies mobilisées ont permis d'améliorer la présentation (aspects physiques) des produits de FASAM et de participer à la compétition nationale des produits agro-sylvo-pastorales à fortes valeurs agricoles. FASAM a présenté les produits ci-après :

- Bokashi
- Balle de Riz Carbonisé
- Huile de Feuilles de Neem
- Micro-organismes efficaces
- Poudre de Feuilles de Neem
- Biofertilisants liquides.

Durant ces jours FASAM a sensibilisé le public sur le caractère biologique et efficace de ses produits en matière de protection de l'environnement et amélioration de la production agricole.

A la compétition, un des produits en l'occurrence, l'engrais organique, la balle de riz carbonisée s'est vue décerné le Prix du Premier Ministre dans la catégorie Production Végétale. Il s'agit d'une reconnaissance symbolique motivateur sur la pertinence de l'ambition de créer localement une industrie d'approvisionnement en intrants agricoles.



Figure 17: Participation à la Foire Agricole SAHEL 2022

Figure 18: Engrais organique Balle de riz carbonisé primé

- **Participation à Foire des semences maraîchères de Margoubene dans la région de Dosso**

Cette foire à l'initiative de l'ONG SWISSAID (membre de la plateforme Agroécologique Raya Karkara) fut tenue du 23 au 27 Octobre 2022 pour offrir des opportunités de ventes des intrants locaux promu par les organisations paysannes du Niger.



Figure 19: Exposition vente de foire Agroécologique de Margoubene

Les ventes et livraisons :

Livraison d'intrants et matériels agricoles	Partenaires & produits	Montants (FCFA)
	Union Maddaben de Falwel 	<p>4 900 000 FCFA</p>
	Fédération Moori Ben 	<p>22 869 750 FCFA</p>
	Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FCMN Niya) 	<p>22 895 000 FCFA.</p>
	ONG AGIR PLUS 	<p>1 638 000 FCFA.</p>
	Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FCMN Niya) 	<p>1 736 560 FCFA</p>
	Foire Margou bene 	<p>1 213 000 FCFA</p>

		
	Commune rurale de Kouré	
		1 038 000 FCFA.
	Ventes en détails d'intrants et de matériels agricoles	4 333 000 FCFA

c. Activité 2.3 : Assurer les tests et la fabrication des fertilisants organiques

Les intrants tels que le Bokashi, la balle de riz carbonisée, le compost, l'huile de feuille de Neem sont identifiés pour des analyses afin d'apprécier leurs propriétés agronomiques. A contrario des bio pesticides (huile de feuilles de Neem, les engrais ont été analysés au laboratoire de l'Institut National de la Recherche Agronomique du Niger (INRAN) suivant un protocole scientifique.



Echantillonnage de compost + PNT



Echantillonnage de la balle de riz carbonisée

Les paramètres de la fertilité chimique déterminés sont les éléments chimiques d'intérêt nutritif pour la plante (C, N, P et K), la matière organique mais aussi le pH eau et pH_{KCl}. Des échantillons aliquotes de 500 g ont été prélevés des sacs de 25 kg pour chaque type des produits mentionnés ci-haut. Ces échantillons ont été acheminés au laboratoire d'analyse des sols de l'INRAN pour les analyses des différents paramètres retenus. Le carbone total est déterminé par la méthode de Walkley-Black. La méthode de Kjeldahl et de Bray¹ sont utilisées pour déterminer respectivement les teneurs en azote et en phosphore total des échantillons. Le pH eau est donné par le pH-mètre.

Ce travail conduit en deux étapes : les échantillons d'engrais simples (fondamentaux) et puis les engrais composites (associations de deux à trois types d'engrais). A terme des analyses biochimiques, il a été obtenu des indicateurs ci-après par rapport aux échantillons d'engrais organiques recomposés :

- Teneur de la matière en carbone et de la matière organique (MO) ;
- Les teneurs des éléments nutritifs majeurs (N-P-K) ;
- Le Rapport C/N (Carbone sur Azote) ;
- Le pH.

Il s'agit des échantillons ci-après :

Les engrais types fondamentaux

Echantillon 1 : Compost

Echantillon 2 : Bokashi

Echantillon 3 : Balle de riz carbonisé

Les engrais types recomposés (composites)

Echantillon 4 : Balle de riz carbonisé + Compost

Echantillon 5 : Compost + Bokashi + Balle de riz carbonisé

Echantillon 6 : Compost + Bokashi

Echantillon 7 : Bokashi + Balle de riz carbonisé

Les résultats des analyses chimiques révèlent que :

- les teneurs en éléments nutritifs (majeurs) sont satisfaisants pour rehausser la qualité des sols agricoles
- la matière organique est mal décomposée ou partiellement décomposée.

Recommandation : Améliorer le processus de production en intégrant d'autres acteurs activateurs et/ou accélérateurs de la décomposition de la matière organique.

Les résultats des analyses chimiques révèlent que l'association des bio fertilisants sont

- pourvu en C, N, P, K et MO attestant une bonne qualité de ces produits qui peuvent aider à renforcer le niveau de fertilité des sols.
- la matière organique est mal décomposée ou partiellement décomposée dans l'ensemble des associations des bio fertilisants étudiés hormis dans l'association compost Bokashi.

Recommandation : Améliorer le processus de production en intégrant d'autres acteurs activateurs et/ou accélérateurs de la décomposition de la matière organique.

BOKASHI

Propriétés	Valeur	Fonction
pH	7,95	Réduit l'acidité du sol
Carbone (g/kg)	28,3	Maintien de la structure physique du sol
Matière organique (g/kg)	48,6	Maintien des propriétés physiques (conservation de l'eau et des sols. Circulation de l'air, de l'eau et des nutriments)
Azote (g/kg)	5	Croissance des tiges et des feuilles
Phosphore Total (g/kg)	0,46	Croissance des racines
Potassium (g/kg)	4	Croissance des fruits
C/N	5,62	Assimilable par les plantes à court et à long terme

Utilités : Nourrit les plantes, améliore la porosité du sol, la capacité de rétention d'eau, accroît la résistance à l'érosion par le vent et l'eau, et améliore la stabilité structurale du sol.

Composition : Résidus organiques, fumiers, Phosphore Naturel (Tahona), eau, poudre d'os, cendre.

Email : fasam.niger@gmail.com

Site Web : www.fasamniger.com

Adresse : Arrondissement Niamey 4, Quartier Saga, Niamey-Niger

Ces informations d'intérêts agronomiques (indicateurs de qualités) obtenues suites aux analyses des échantillons des engrais sont nécessaires dans une perspective de capitalisation et de bonification progressive de leurs efficacités fertilitaires.

Ces travaux vont être reconduits dans un cadre de recherche-action.

Devenu coutume, FASAM reçoit des Etudiants Agronomes pendant les grandes vacances scolaire. Cette année aussi quatre étudiants venant de l'université de TILLABERY ont manifesté leurs désirs d'être accompagné par FASAM pour mettre en pratique leurs bagages intellectuels.



Chaque étudiant passera son stage avec un thème spécifique :

THEME 1 : Importance de l'Agriculture Urbaine à Niamey

THEME 2 : Etude de l'efficacité de la cendre de balle de riz promu par la Coopérative FASAM TERRE pour améliorer la production maraîchère à Niamey

THEME 3 : Etude de l'efficacité du Compost promu par la Coopérative FASAM TERRE pour améliorer la production maraîchère à Niamey

THEME 4 : Etude de l'efficacité du Bokashi promu par la Coopérative FASAM TERRE pour améliorer la production maraîchère à Niamey

d. Activité 2.6: Mettre en place un système de diffusion des équipements et des intrants économiquement viables

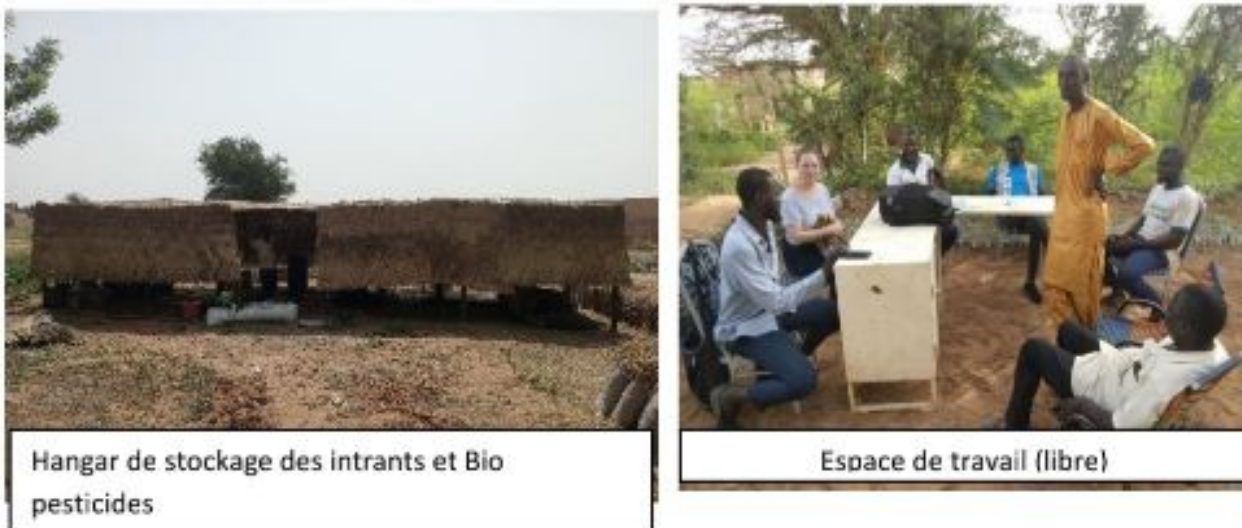
- **Aménagement du site de production de SAGA (pour les activités de formation et de productions)**

Les espaces de production d'intrants ont été définis et balisés. Ainsi, le site d'une superficie de 1 638 m² est composé de :

- 380 m² de production de compost,
- 151 m² de production de Bokashi,
- 830 m² de production de plants fruitiers et maraichers,
- Un hangar d'une superficie de 35 m² destinée à recevoir les quantités d'engrais solide et de bio pesticide avant acheminement à la Grainothèque,
- Un espace de travail (libre) de 277 m²
- Acquisition et installation de matériels d'irrigation



Figure 20: curage du puits et installation d'un système d'irrigation Figure 21: Aire de compostage



Hangar de stockage des intrants et Bio pesticides

Espace de travail (libre)

- **Renforcement logistique de la Grainothèque de la coopérative FASAM :**

Un certain nombre d'outils logistiques ont été acquis grâce aux partenaires et sur fonds propres de la société coopérative FASAM Terre Verte :

- Dotation d'un Ordinateur de bureau, d'un ordinateur type PC, d'un scanner pour les opérations administratives et financières
- Dotation d'un Micro projecteur de marque DeLL
- Dotation d'un Appareil de facturation (marque Eltrade A3) indexé au NIF de la Société Coopérative FASAM
- Dotation d'une caisse enregistreuse avec un fonctionnement numérique pouvant permettre de manière systématisée d'enregistrer et d'apprécier les flux de stocks d'intrants et de produire des reçus tout en registrant les données de manière durable. Cette dotation rentre dans le cadre du partenariat avec l'incubateur CIPMEN via le Projet IDEE bridge financé par l'organisation OIM.
- Réinstallation du climatiseur du siège administratif au niveau de la Grainothèque



Figure 22: Caisse enregistreuse

- **Renforcement du personnel :**

Au plan recrutement :

- Au mois de mai 2022, dans le cadre du partenariat SOS Faim Luxembourg, FASAM a procédé au recrutement d'un Gestionnaire, d'un comptable et d'un agent commercial. Le comptable est recruté à temps partiel. En Aout 2022, l'équipe en place a été renforcée par un second agent commercial. Sa principale mission consiste à préparation/conditionnement des intrants agricoles et la vente dans la Grainothèque et auprès des coopératives en excursion.
- Au mois de Décembre 2022, à l'entame du Projet MFS-Falwel, FASAM a procédé au recrutement d'un chef de projet, d'un technicien horticole et d'un comptable formant ainsi l'équipe projet MFS-Falwel. Le Comptable est recruté à temps partiel.

Au plan renforcement de capacités techniques : Projet de certification PMP (Project Management Professional).

- La certification PMP (Project Management Professional) est la certification internationale la plus reconnue en management de projet. FASAM par le biais de son Administrateur a manifesté un besoin de renforcement de capacités en gestion/développement organisationnel pour améliorer la qualité managériale de ses initiatives agro-entrepreneuriales et institutionnelles. Dans cette perspective, elle a entrepris des démarches ayant permis d'identifier un thème cohérent. Sans un bon management des projets, les objectifs de délais, de budget, de qualité et la satisfaction des parties prenantes ne peuvent être atteints. C'est essentiellement à cet effet que la coopérative FASAM au travers l'administrateur à participer au séminaire de renforcement de capacités en matière de conduite et gestion de projets en Côte d'Ivoire. La session de formation a duré cinq (5) jours (Ainsi, du 19 au 23 septembre 2022) et avait mobilisé quatre (4) stagiaires. Cette formation a été financée par le tandem CIPMEN et OIM au Niger. Il est attendu de passer à un test d'examen pour obtenir le Certificat dans un délai d'une année tout au plus.



- Dotation de moyens roulants pour les commerciaux

La société coopérative FASAM a acquis trois (3) motos de deux roues de marque KASEA dont deux (2) dans le cadre du partenariat SOS FAIM. Ces moyens roulants sont destinés aux commerciaux pour permettre les opérations de prospection et de ventes des intrants agricoles. La troisième moto deux roues est acquise dans le cadre du projet Mouvement de Femmes Semencières (MFS-Falwel) ; elle est attribuée au technicien horticole recruté pour accompagner les productions maraîchères dans la commune de Falwel.



Figure 23: Trois (3) Motos des commerciaux-Partenariat SOS Faim

- Le partenariat avec l'incubateur CIPMEN a également permis à FASAM de se doter d'une moto à trois roues (Tricycle) très utiles dans le cadre de ses travaux de mobilisation des ingrédients entrant dans la production des intrants au champs mais sert également de moyens de livraison des produits aux partenaires clients.



Figure 24: Visite de travail du CIPMEN

En sommes, aujourd'hui la coopérative dispose d'équipements roulants appropriés pour ses opérations agricoles et de ventes.

5.3. Résultat 3 : Une meilleure dynamique, structuration et fonctionnement de la Coopérative FASAM est assurée

a. Activité 3.1 : opérationnaliser la mobilisation des ressources internes et mettre en place un cadre favorable de gestion et de motivation des membres

- Détermination et établissement du statut juridique approprié de FASAM

Le statut juridique actuel de coopérative FASAM considérant son fonctionnement et membership (7) en lien avec les activités dans leurs globalités suscite des interrogations et, parfois n'est pas optimisés. Dans la recherche d'une meilleure formule favorisant une meilleure mobilisation de ses membres,

FASAM a demandé l'expertise technique d'une compétence juridique spécialisée dans l'accompagnement des associations et entreprises du point de vue fonctionnements administratifs et fiscalités. Ce travail abordé en fin juin 2022 a permis de produire un premier rapport de diagnostics organisationnels de FASAM. Il ressort des différentes analyses documentaires et du diagnostic de conformité au droit OHADA de la structure actuelle de FASAM TERRE VERTE, que le modèle type de société coopérative simplifiée pourra répondre aux différentes préoccupations des membres, à la seule condition que les textes réglementaires soient révisés. Sa transformation en une autre forme juridique exige des conditions préalables qui ne pourront être satisfaites avant 2 exercices (2 ans). Aussi, la SCOOP FASAM doit être identifiée auprès des services fiscaux par l'obtention d'un NIF (numéro d'identification fiscale), pour se conformer à la réglementation fiscale et prétendre bénéficier des avantages fiscaux.



Figure 25: Session d'Assemblée Générale Extraordinaire

L'Assemblée Générale extraordinaire organisé le samedi 08 octobre 2022 a pris acte du rapport de diagnostic juridique, d'assistance et de conseil sur le choix du statut juridique et mode de gouvernance approprié à la FASAM TERRE VERTE, approuve :

- le principe de régularisation et de mise en harmonie des statuts de la Société avec les dispositions de l'Acte Uniforme relatif au droit des sociétés coopératives de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA).
- la mise en harmonie des statuts et Règlement Intérieur de la Société Coopérative Simplifiée (SCOOPS). L'Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) a procédé à la relecture et révision des textes statutaires/Règlement Intérieur pour un positionnement adaptatif. Les articles relatifs au membership, à la nature et l'étendue des activités agricoles et paysagères, aux conditions d'adhésion, les parts sociales, la rémunération, les sanctions disciplinaires ont été amendées puis adoptés par l'Assemblée Générale. L'AGE a approuvé à l'unanimité les modifications des statuts et règlement intérieur et leur mise en conformité au droit OHADA.
- le changement de dénomination sociale de la société coopérative simplifiée FASAM (Ferme d'Approvisionnement en Semences Adaptées et Matériel devient Ferme Agro écologique pour une Souveraineté Alimentaire Maintenant).

Suite à ces travaux de concertation et d'harmonisation des textes statutaires, il a été introduit à l'administration compétente un certificat d'immatriculation fiscale ayant permis d'obtenir les agréments d'exercices, le certificat d'immatriculation et le registre des sociétés coopératives.



Figure 26: Certificat d'Immatriculation et Registre des Sociétés Coopératives

Ainsi, la Société Coopérative FASAM Terre Verte est identifié au Numéro d'Identification Fiscale (NIF) : 92 170 /R et le registre des Sociétés Coopératives (RESCOOP) : NE-NIM-01-2022-k10-00026. Ces documents identitaires ont permis d'acquérir une machine d'établissement de factures certifiées pour se conformer à la loi fiscale, qui exige aux entreprises de certifier les factures établies. Il s'agit d'une Unité de Facturation (UF) ELTRADE A3.

- **Etablissement d'un Manuel de procédures administratives et financières**

Cette activité d'élaboration d'un manuel de procédures administratives et financières n'a pas pu être effectuée. Le manuel de procédures sera réalisé en année 2023.

- **Etablissement d'un compte bancaire spécifique aux fonds d'appui de l'ONG SOS FAIM**

FASAM dispose d'un compte bancaire au niveau de la banque BSIC, cependant, dans le cadre du partenariat SOS Faim et FASAM, un compte bancaire domicilié au niveau de la Banque Agricole du Niger (BAGR) fut établi. Ce compte va fonctionner pour recevoir tout appui financier rentrant dans la réalisation du plan stratégique 2022-2024. Le Compte SCOOPS FASAM Terre Verte ouvert à la Banque Agricole du Niger (BAGRI) NE164 01001 020784760009/97

- **Etablissement d'un système comptable et financier professionnel (certification de factures)**

L'acquisition des outils informatiques (ordinateurs, logiciels et l'Unité de Facturation Eltrade A3) rentre dans le cadre d'une amélioration du système de comptabilité à moyen terme. Ces outils acquis, seront prévus en année 2023 des formations en matière d'application.

Activité 3.4 : Tenir les rencontres périodiques et statutaires et mettre en place un système d'archivage

FASAM avait installé son siège administratif au quartier Banizoumbou dans l'arrondissement Niamey 3. Cette décision de réinstallation pour permettre à FASAM de disposer de suffisamment d'espaces et d'aisance dans la planification des actions futurs. Le nouvel emplacement est composé de quatre (4)

pièces, d'une salle de formation et d'espaces pour abriter des jardins pédagogiques de formation en agriculture urbaine et d'autres thèmes d'intérêts pour les agents de projets de développement rural.



Figure 27: Aménagement du nouveau siège social de FASAM

Compte tenu du faible niveau de valorisation du bureau administratif, il a été jugé utile de renoncer en fin novembre 2022, de disposer d'un bureau administratif. Les activités de terrain et d'intervention dans le monde rural, leurs intensités empêchent une optimisation de ce cadre. FASAM compte se concentrer sur la rénovation de la Grainothèque et l'amélioration de la Ferme de production des intrants agricoles.

- Appui à la tenue des réunions statutaires :

L'année 2022 a été ponctuée de nombreux cadres d'échanges du fait des activités de terrain et de structuration de la coopérative FASAM. Les réunions ordinaires et statutaires.

Les réunions ordinaires sont des réunions assez spontanées visant à décider sur des questions techniques et/ou organisationnelles. Les réunions statutaires sont celles prévues par le règlement intérieur de la société coopérative FASAM Terre Verte.

FASAM a tenu du 26 au 27 Mars 2022 à Niamey la première assemblée générale ordinaire telle qu'inscrite dans les statuts de la coopérative. Tous les membres ont été présents pour aborder les sujets de travail repartis durant ces deux jours :

- **26 Mars 2022 : Etat de lieux et partages des évènements et capitalisation**

Il s'est agi de procéder à une présentation bilan des activités réalisées courant l'année 2021 afin de tirer des conclusions, capitaliser et améliorer la mise en œuvre de celles de 2022. Les griefs à solutionner :

- Les prestations en termes de formations des paysans à l'intérieur du Niger exigent une préparation élargie à tous les membres de la coopérative FASAM. Cette procédure aura le mérite d'être informée collégalement sur les aspects techniques, administratifs et financiers.
- En deuxième lieu, les griefs ont concerné les opérations de production et de vente d'intrants agricoles ou à ce niveau, il n'existe pas encore de maîtrise du flux de produits, cette attitude à ne pas documentés les quantités d'intrants produits puis vendus ne permet pas d'apprécier réellement l'activité.
- Un bilan des acquisitions faites a été apprécié.

En termes d'acquisition matérielle et stratégique, il a été rappelé en premier lieu le plan stratégique 2022-2024 entièrement financé par le partenaire SOS FAIM. C'était le cadre pour féliciter et remercier l'apport intellectuel des membres qui avait permis au cabinet prestataire de dessiner les contours de la vision et des objectifs visés par la mise en place d'une coopérative Agroécologique au Niger. Ensuite, il a été présenté les outils :

- de transports (Motocycle) nécessaire aux opérations d'approvisionnement de matières premières et de livraisons des clients,
- la construction d'un premier point de vente d'intrants agricoles non loin du site abritant les activités de FASAM,
- un dispositif numérique d'enregistrement des flux de trésorerie installés dans la boutique servant de point de vente,
- une photocopieuse de marque Ricoh
- un climatiseur split pour le siège de FASAM.

- **27 Mars 2022 : Perspectives de partenariats institutionnels, accent particulier sur le partenariat SOS FAIM-Activités de consolidation.**

Ce travail avait consisté à procéder à une relecture du plan stratégique 2022-2024 élaboré. La teneur des quatre (4) axes stratégiques en rapport avec les capacités techniques et financières de la coopérative FASAM considérant la subvention du partenaire SOS FAIM a été présentée. Suite à cela, il a été décidé :

- d'allouer ces ressources sur les axes prioritaires que sont l'Axe stratégique 2 et 3 donc l'équipement en termes d'intrants et améliorer le fonctionnement institutionnel dans ses aspects administratifs, financiers et comptables.
- de réduire le nombre de formation (4 formations pour l'année 2022 avec un rapport technique pour le partenaire)
- de responsabiliser Ousmane Djibo comme gestionnaire.



Figure 28: Image de l'AG

Les signataires des comptes bancaires de FASAM ont été désignés, il s'agit de :

- ❖ Boubacar Djibo Almoustapha
- ❖ Iliassou Ibrahim
- ❖ Souleymane Ousmane

Des Comités de travail ont établis : il s'agit d'un comité dédié à la conception et un deuxième comité pour organiser les formations agro-techniques.

1- Comité de rédaction

Nom	Rôle	Résultats
Boubacar Djibo	Travailler sur la rédaction des projets et appels d'offres	Proposer des projets de développement communautaire en lien avec l'Agroécologie
Illiassou Ibrahim		
Abass Soumana		

2 – Comité de formation

Nom	Rôle	Résultats
Souleymane Ousmane	Travailler sur le déploiement des formations	Plus de formations de qualités
Younoussa Moussa		
Mahamadou Salifou		
Ousmane Djibo		

- Du 24 au 25 décembre 2022 s'est tenu dans la salle de réunion du RECA, la seconde Assemblée Générale de la SCOOPS FASAM TERRE VERTE. Cette activité a vu la présence de six (6) des sept (7) membres de l'équipe. Une lecture du rapport de la première AG réalisée en mars 2022, a permis de constater l'état des lieux des éventuelles améliorations par rapport aux insuffisances relevées en matière de gouvernance. Ensuite, les échanges ont été poursuivis en abordant le bilan technique de l'année 2022, autrement dit les différentes activités réalisées par chacun des membres tout en précisant des conditions à mettre en place pour une meilleure productivité. De manière générale, les activités de la première journée du 24 décembre 2022, ont porté sur les réalisations des projets, des formations et de la commercialisation des intrants dans les aspects techniques et financiers. Globalement, il a été retenu qu'il s'agit d'une année 2022, riche en termes d'activités, et qu'il y'a une nécessité de mieux s'organiser afin de mieux répondre aux enjeux de partenariats et de qualité des services agricoles. Dans cette optique, il a été retenu de procéder à la conception d'un manuel de procédures administratives et financières courant le premier trimestre 2023. Sur le plan gouvernance comptable et financière, il est convenu de rassembler puis consolider les états financiers à compter de 2020 de l'ensemble des interventions de la coopérative FASAM. Pour ce faire, il est attendu, un travail de consolidation des données financières émanant du



gestionnaire, de l'administrateur et du trésorier de la coopérative FASAM. Il est également retenu d'organiser des réunions mensuelles d'échanges sur l'évolution des activités.

Ensuite, il était question de se pencher sur les priorités de l'année 2023. Cette réforme et structuration de la coopérative FASAM entamée en 2020, permet de mettre l'exergue sur les années à venir à la consolidation institutionnelle et à la construction de la Ferme Agroécologique FASAM sur ses propres terrains.

- Dans le cadre du partenariat d'appui de l'ONG SOS FAIM, s'est tenue une visite de travail au Niger qui a permis de faire le point sur les réalisations du plan d'action détaillé 2022 de la coopérative FASAM, des difficultés et défis à poursuivre par rapport à la gouvernance de la coopérative et à la mise sur le marché d'intrants agricoles compétitifs. Cette mission de travail à durée deux jours (le 25 Octobre et le 27 Octobre 2022).



Figure 29: Mission de travail de SOS FAIM auprès de FASAM Terre Verte

Activité 3.5 : Assurer un système de marketing, labélisation et communication interne et externe

- Création et animation d'un site web dédié aux activités de la coopérative FASAM Terre Verte et emails professionnels des membres. Ce site web fonctionnel est nommé www.fasamniger.com
- **Elaboration d'éléments de communication**

Les activités de communication qui consistaient à la conception, impression et diffusion des œuvres de formations, de productions agricoles et de préoccupations majeurs relatives au développement rurale et durable de la société coopérative. Présentés sous formes de supports de communication, il s'agit de :

- Rapports annuels 2020 et 2021,
- Petits dépliants et brochures de présentation de la société coopérative FASAM Terre Verte,
- Des Kakemonos descriptifs de la coopérative FASAM utiles lors des foires d'expositions.



Figure 30: Supports de communication de FASAM Terre Verte

- **Elaboration d'une stratégie Marketing de vente des intrants et matériels agricoles**

L'objectif principal poursuivi est d'élaborer pour la coopérative FASAM Terre Verte un document de stratégie pour le développement de la commercialisation de produits issus de l'agriculture. Pour ce faire, la coopérative FASAM a fait recours à une expertise externe pour questionner le modèle classique de ventes de la coopérative et aider à définir un plan marketing. Ce processus entamé en octobre 2022, n'est pas clos (rapport final reste provisoire et nécessite des améliorations). On a observé un retour tardif du consultant par rapport aux documents attendus. Cependant, il a permis de procéder au diagnostic du système commercial de la coopérative et de mettre en lumière les imperfections sur différents plans (positionnement, présentation des produits, communication sur les plateformes). Le rapport de diagnostic synoptique de l'approche commerciale de FASAM révèle que ce derniers au regard des actions, ne dispose pas de stratégie marketing et communicationnelle de poursuite de ses objectifs socio-économiques. En ce sens, ce travail pour définir à l'avance des actions commerciales bien structurées va se poursuivre en année 2023.



Figure 31: Equipe de Consultants auprès des commerciaux de FASAM

- Etablissement d'un système de communication interne et externe sur les intrants commercialisés par FASAM.

Cette sous activité de communication sur les activités de formation et de promotion d'intrants agroécologiques nécessite une maîtrise en termes d'information sur les valeurs agronomiques des intrants. Dans ce sens une réflexion est entamée avec l'appui du RECA afin de mieux analyser les intrants et, ensuite, une agence de communication pourrait être identifiée pour assurer la communication des produits sur les réseaux sociaux.

5.4. Résultat 4 : Des partenariats stratégiques sont noués

Activité 4.2 : Rechercher et signer des conventions de partenariats avec les bailleurs / ONG / Partenaires Technique et Financiers

Durant cette période de douze (12) mois, FASAM a entrepris une stratégie de communication autour de ses services et produits agricoles auprès des institutions étatiques, techniques et de développement notamment les institutions non gouvernementales. Factuellement, il s'est agi d'adresser des notes descriptives de FASAM Terre Verte suivie d'une lettre de demande de partenariat à des institutions intervenant dans le monde rural. Les principales institutions concernées durant l'année 2022.

N°	Institutions	Objet	Outils transmis
1	ONG COSPE	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
2	FAO	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
3	Agence de Promotion du Conseil Agricole (APCA)	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
4	ONG ENABEL	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
5	ONG COOPI	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
6	RECA	Présentation du Rapport d'exercice 2021	Rapport Annuel 2021
7	Agence de Modernisation des Villes du Niger (AMV Niger)	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
8	ONG SNV-2 SCALE	Demande de partenariat	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie
9	Réseau FAR (Formations Agricoles et Rurales)	Partenariat et de formations sur les pédagogies de formation	Rapport Annuel 2021, note de partenariat approfondie

10	Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger	Partenariat sur les intrants et matériels agricoles
	Fédération des Unions des Groupements de Producteurs du Niger (FUGPN Mooriben)	Partenariat sur les intrants, matériels et formations agricoles

Activité 4.5 : Rechercher et participer aux plateformes et réseaux de partages d'information, d'expériences et de plaidoyer au niveau national et international

Pour davantage présenter ses activités d'accompagnement du monde rural, la coopérative FASAM à participer activement à des ateliers de réflexion et/ou formations. A chacun de ses évènements, il est présenté aux publics présents des documents stratégiques de la coopérative FASAM.

- **Participation à l'Atelier de réflexion et de partage « systèmes alimentaires durables et résilients intégrant l'approche nexus UDP dans le secteur sandad1 » grand hôtel, 12-13 mai 2022**



Figure 32: Communication de FASAM Terre Verte

- **Participation à la COP 27** : Le Chef de l'Etat SEM E. Macron a invité des jeunes africains œuvrant dans le domaine global de la préservation des écosystèmes à rejoindre la délégation officielle française et d'échanger avec celle-ci sur les multiples initiatives entreprises et d'examiner ensemble les approches/mécanismes de collaboration et créer davantage d'impacts positifs relativement aux portefeuilles d'initiatives des agences de coopération française. Ainsi, la coopérative FASAM par le truchement de son Administrateur a participé à la 17 eme édition de la Conference Of Youth (COY) et à la 27 eme Conference Of Parties (COP 27) tenues à Charm El cheik en Egypte du 01 au 10 Novembre 2022. Cette mission de grand honneur a été effective



grâce au partenariat avec l'Ambassade de France au Niger dans le but d'appréhender le climat des négociations climatiques impactant le monde rurale, de porter des échanges auprès des décideurs, de découvrir (renforcement de capacités) et de plaider pour des initiatives durables. La COP27 est organisée sous la présidence égyptienne avec mantra « **Together for implementation.**» Ce thème a été choisi pour rappeler l'importance des actions collégiales de mise en œuvre des décisions. En marge de cet évènement mondial, d'importantes rencontres de haut niveau avec la Délégation et autorités Françaises ont été initiées. Ainsi, le lundi 07 Novembre 2022, le Chef de l'Etat français a reçu le groupe de jeunes africains et français pour échanger autour de la perception du partenariat Afrique-France et de la conduite globale des négociations climatiques. Il s'est agi d'une interviewe retransmise en direct par la presse dans une atmosphère d'écoutes mutuelles.

<https://www.youtube.com/watch?v=QSUFS4I4MDk>



Figure 6: Séance de travail du PR E. Macron avec la Jeunesse Africaine et Française

Les échanges ont été poursuivis avec les entités ministérielles accompagnant le chef de l'Etat à ce sommet Climat :

- Echange avec C. Colonna, ministre de l'Europe des Affaires étrangères, et l'équipe des négociateurs français.
- C. Zacharopoulou, SE auprès de la Ministre de l'Europe et des affaires étrangères, chargée du développement, de la Francophonie et des partenariats internationaux.

Ces échanges ministériels avaient permis d'un point de vue opérationnel d'approfondir les réflexions sur des mécanismes de mise en œuvre d'initiatives et de suivi des



Figure 7 : Groupe de Jeunes africains et français reçu par la Ministre de l'Europe

actions. Etaient présent des officiels des portefeuilles Climat et en charge de la coordination des programmes de l'Agence Française de Développement (AFD).

Participation au Forum « Coopération Sud-Sud et Action Climat en Afrique » du 1^{er} au 03 décembre 2022, au Maroc.2



L'association Initiatives Climat a organisé au Maroc, à Chefchaoune, dite la perle bleue la 3^{ème} édition du forum Entrepreneurat vert sur le thème "Coopération Sud-Sud et Action Climat en Afrique" couplée à la remise des trophées ICAF qui récompensent annuellement des acteurs non étatiques et les collectivités territoriales pour leurs initiatives d'impacts humains et écologiques. Quatre (4) trophées ont été décernés à des jeunes œuvrant dans le domaine global du développement durable. La Ferme SAIN sis à KAKANITCHOE (Bénin) où nous étions en voyage d'études en 2021 fait partie des Lauréats.



Le ciné-débat : Amuka, l'éveil des paysans congolais, de Antonio Spanó au Centre Culturel Franco Nigerien Jean Rouch Suite à une introduction du directeur du CCFN et après la diffusion inédite du film "Amuka", les spectateurs et spectatrices ont échangé avec M. Djibo Boubacar de la coopérative FASAM Terre Verte et de M.Hainikoye, représentant de Gret Niger.

De nombreux liens ont été faits entre la situation des paysans congolais et celle des paysans nigériens pendant ce temps d'échanges, riche en idées et témoignant de la pertinence de cette initiative.

CONCLUSION

L'équipe a exécuté une planification avec beaucoup d'activités de renforcement de capacités des participants communautaires, de renforcement des installations agricoles (production d'intrants agroécologiques) associées à des recherches de partenariats. Cette première année de mise en œuvre du Plan stratégique 2022-2024 a été une période d'intenses activités en termes de conception d'outils de formation. La coopérative FASAM a quand même tenu le cap malgré l'intensité des activités. FASAM est satisfaite du niveau de réalisation du plan d'actions annuel 2022 qui sont exécuté à 91%. L'année 2023 doit être mis à profit pour continuer les actions relatives aux activités de production-ventes, de formation des paysans dans les régions du Niger et entamé l'aménagement de la Ferme FASAM sur son propre terrain.